



**TEKS UCAPAN PERASMIAN
YANG BERBAHAGIA
TAN SRI MOHD ZUKI ALI
KETUA SETIAUSAHA NEGARA**

SEMPENA

**MAJLIS PERASMIAN
KONVENTSYEN PENTADBIR
UNIVERSITI AWAM 2020**

**29 MAC 2021 (ISNIN), 9.30 PAGI
UNIVERSITI MALAYSIA TERENGGANU
(SIDANG VIDEO DARI PEJABAT KSN)**

**Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh
dan Salam Malaysia Prihatin.**

Terima kasih Pengerusi Majlis

**Yang Berbahagia Datuk Seri Dr. Mazlan Yusoff
Ketua Setiausaha
Kementerian Pengajian Tinggi**

**Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Seri Abdul Wahid
Omar
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti
Kebangsaan Malaysia**

**Yang Berbahagia Profesor Datuk Dr. Nor Aieni
Mokhtar
Naib Canselor
Universiti Malaysia Terengganu**

**Yang Berbahagia Profesor Dr. Nordin Yahaya
Pengarah Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi
Malaysia (AKEPT)**

Yang Berusaha Encik Abdul Razib Haji Shahuddin

**Pendaftar Universiti Teknologi Malaysia (UTM)
merangkap
Pengerusi Jawatankuasa Pendaftar Universiti
Awam**

**Yang Mulia Raja Shah Erman B. Raja Arifin
Presiden**

**Majlis Persatuan Pentadbir Universiti Awam
Malaysia (MASTI)**

**Yang Berusaha Barisan Pendaftar, Bendahari,
Ketua Pustakawan, Penasihat Undang-Undang,
dan Para Pegawai Kanan Universiti Awam
Malaysia**

**Barisan Ahli Jawatankuasa MASTI dan
Penggerak Konvensyen pada hari ini dan
seterusnya para hadirin sekalian.**

Alhamdulillah, pertamanya marilah kita sama-sama memanjatkan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Allah S.W.T kerana diberi kesempatan untuk berhimpun pada pagi ini bagi meraih dan

mengiktiraf staf pentadbir profesional universiti awam meskipun dalam suasana norma baru.

- 2. Sesungguhnya, ini merupakan kali pertama saya bertemu dan menyampaikan ucaptama kepada warga pentadbir Universiti Awam Malaysia yang merupakan sebahagian dari pelbagai kumpulan pentadbir dalam kalangan penjawat awam di Malaysia.**
- 3. Saya difahamkan konvensyen kali ke-3 ini merupakan kerjasama antara Majlis Persatuan Pentadbir Universiti Awam Malaysia (MASTI), Universiti Malaysia Terengganu (UMT), Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi (AKEPT) dan Jawatankuasa Pendaftar Universiti Awam Malaysia. Syabas dan tahniah kepada semua atas kerjasama strategik ini.**

KRISIS KESIHATAN GLOBAL MENGUBAH KEHIDUPAN RAKYAT

Para hadirin sekalian,

4. Sejak setahun yang lalu dunia dilanda penularan pandemik COVID-19. Tidak siapapun menjangka krisis global yang memberi kesan kepada kesejahteraan penduduk dunia telah menjadi sejarah tersendiri khususnya Malaysia yang telah meletakkan sasaran tahun 2020 sebagai sebuah negara maju. Lebih memeritkan, dalam memenuhi agenda sebagai sebuah negara maju, rakyat amat terkesan dengan impak terhadap ekonomi seterusnya menuntut perubahan struktural dalam kehidupan seharian sehingga hari ini. Situasi ini juga tidak terkecuali kepada institusi Kerajaan yang turut terkesan dengan perubahan dasar yang sangat fleksibel.

5. Sehingga suku keempat tahun 2020, ekonomi negara telah menguncup sehingga 3.4 peratus. Antaranya disebabkan oleh pertumbuhan

perlahan dari sektor perkhidmatan, perlombongan dan kuari, dan pertanian. Sehingga Januari 2021, indeks harga pengguna menurun hingga 0.2 peratus, antaranya disebabkan oleh penurunan dalam indeks harga di bawah sektor pengangkutan, perumahan, air, elektrik, gas, pakaian, serta hotel dan restoran.

6. Dalam pada itu, kadar pengangguran masih mencatatkan 4.9 peratus berbanding 5.3 peratus sewaktu di peringkat awal pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) pada suku kedua 2020 tahun lalu. Ini menunjukkan usaha Kerajaan melalui pelbagai inisiatif PRIHATIN telah memberi impak positif kepada rakyat.

7. Dalam hal ini, warga kerja Universiti turut menerima tempiasnya. Menurut rekod, seramai 93,638 iaitu 5.85 peratus dari jumlah penjawat awam adalah terdiri daripada warga Universiti Awam dan kira-kira 9,652 atau 10.3 peratus adalah terdiri daripada pentadbir profesional.

8. Ini menunjukkan staf Universiti Awam secara langsung perlu melakukan adaptasi serta bekerja dalam suasana norma baharu dalam melaksanakan tugas lebih-lebih lagi universiti merupakan institusi yang memfokuskan kepada pusat pengajian, penyelidikan dan pembangunan profesional serta kepakaran melibatkan ratusan ribu ahli akademi, mahasiswa, sarjana, penyelidik dan pelbagai pihak lain.

PENGUKUHAN PENTADBIRAN UNIVERSITI

Sidang hadirin sekalian,

9. Saya dimaklumkan setiap tahun para pegawai tadbir dan ikhtisas Universiti Awam melalui MASTI memperjuangkan pelbagai agenda pembangunan profesional pegawai demi kebijakan dan kesejahteraan para ahlinya. Dalam hal ini, Kerajaan amat menitikberatkan *engagement* antara pembuat dasar dan pelaksana dasar lebih-lebih lagi bersama persatuan gabungan atau NGO.

10. Pelbagai inisiatif yang dicadangkan atau ingin dilaksanakan oleh Kerajaan perlu melalui sesi libat urus dengan pelbagai pihak yang berkepentingan termasuk persatuan seperti MASTI. Ia bertujuan bagi memastikan setiap inisiatif menerima input atau cadangan awal agar apabila sesuatu dasar yang akan dilaksanakan telah pun mendapat gambaran jelas dari pihak ketiga dan mudah untuk dizahirkan.

11. Justeru itu, saya amat menyanjung tinggi dan terbuka untuk sebarang pandangan dan idea dari mana-mana pihak dalam memberikan intipati yang terbaik kepada pihak Kerajaan. Kita sedar dalam melaksanakan sebarang dasar baharu khususnya dalam situasi hari ini, jika pelaksana dasar tidak diperkuatkan ideologi dan kemahiran, maka sesuatu dasar itu tidak akan tercapai objektifnya sebaliknya akan mendapat reaksi negatif jika tersalah langkah.

PENTADBIR UNIVERSITI SEBAGAI ARKITEK PEMBAHARUAN UNIVERSITI

Para hadirin sekalian,

12. Membicarakan tentang universiti dan segala cabaran pentadbirannya, tidak akan dapat lari daripada karya ‘The Idea of a University’ oleh John Henry Newman dan reformasi pembaharuan universiti di Prussia yang bermula di University of Berlin pada 1810 sebagai model yang pertama.

13. Di dalam banyak siri syarahannya di Dublin, Newman menjelaskan peranan universiti sebagai “a place of universal knowledge” dan meletakkan pengertian universiti sebagai ‘the union of teaching and research’.

14. Pada hari ini, universiti perlu dilihat bukan sahaja sebagai institusi pengajian tinggi, tetapi sebagai sebuah kota ilmu dan penyelidikan, dan bandar budi dan akal yang membentuk peradaban bangsa dan ketamadunan.

- 15. Universiti tidak boleh terperangkap dengan budaya korporat hasil garapan dan percampuran budaya sektor awam dan swasta seperti idea yang dicetuskan oleh Osborne and Gaebler di dalam karya tersohor mereka yang berjudul ‘Reinventing Government’.**
- 16. Universiti tidak boleh semata-mata dipacu oleh pernyataan visi, misi dan nilai korporat sahaja, kerana universiti bukanlah badan korporat yang hala tujunya sekadar mencetak keuntungan. Tetapi, universiti mesti ditadbir dengan acuan falsafah dan nilai-nilai keilmuan dan kesarjanaan.**
- 17. Universiti mesti berpegang teguh kepada prinsip dan semangat akal budi yang meraikan kepelbagaiannya ilmu serta berfungsi sebagai jambatan kukuh di antara gedung pengetahuan dan penyelidikan dengan semua pihak. Pentadbir universiti lah arkiteknya yang perlu membentuk acuan pentadbiran universiti ke arah merealisasikan hasrat falsafah dan nilai-nilai ini.**

18. Saya percaya Universiti Awam di bawah kepimpinan Naib-Naib Canselor yang dilantik serta diterajui pentadbirannya oleh para pegawai yang cekap dan berwibawa akan mampu mengangkat budaya dan nilai-nilai sebenar sesebuah universiti ke tempat asalnya seperti yang saya nyatakan.

PENERBITAN MASTI DAN ANUGERAH MASTI

Para hadirin sekalian,

19. Pagi ini juga saya akan melancarkan penerbitan khas MASTI kali ke-3 yang meliputi 23 artikel hasil penulisan para pentadbir sendiri yang pada kiraan saya satu lagi lonjakan inisiatif yang berjaya dihimpun dan dibukukan sekaligus membuktikan pentadbir universiti juga turut berkemampuan menghasilkan penulisan ilmiah dan ia sebenarnya merupakan satu pengiktirafan kepada anda semua.

- 20. Atas landasan itu jugalah, kerajaan menyokong sebarang bentuk motivasi dan suntikan semangat kepada para pentadbir menerusi anugerah gemilang MASTI yang turut akan dilangsungkan dalam konvensyen kali ini.**
- 21. Saya difahamkan anugerah ini diperkenalkan untuk mengiktiraf kecemerlangan para pentadbir universiti yang mencapai tahap kompetensi yang tinggi dalam bidang masing-masing sekaligus melonjakkan peranan dalam institusi pendidikan tinggi di malaysia.**
- 22. Syabas dan tahniah diucapkan kepada para penerima anugerah yang akan diumumkan kelak. Semoga penganugerahan ini akan terus mengiktiraf keberadaan kita untuk terus memacu kegemilangan tadbir urus universiti.**

PENUTUP

Sidang hadirin sekalian,

23. Sekali lagi saya ingin mengucapkan syabas dan tahniah kepada MASTI, UMT, AKEPT dan jawatankuasa pendaftar atas penganjuran konvensyen kali ke-3 dan yang pertama kali dilaksanakan secara dalam talian. Saya juga difahamkan selama 3 hari ini beberapa tokoh Kerajaan dan korporat turut dijemput untuk berkongsi ilmu, kemahiran dan pengalaman kepada para peserta konvensyen. Amatilah perkongsian yang akan diberikan semoga ia menjadi panduan dan manfaat untuk para peserta semua.

24. Untuk itu, dengan lafaz suci Bismillahirrahmanirrahim, saya merasmikan Konvensyen Pentadbir Universiti Awam Malaysia 2020 dan melancarkan penerbitan khas MASTI edisi ke-3.

**Sekian, Wabillahi taufik wal hidayah
Wassalamu‘alaikum wa rahmatullahi wa
barakatuh. Terima kasih.**